## 論 文 問 題

令和7年施行 職員採用選考

## 指示があるまで開いてはいけません。

## 注意

- 1. 問題と解答用紙は別になっています。必ず解答用紙に解答してください。
- 2. 問題は1題です。
- 3. 解答時間は1時間30分です。
- 4. 論文字数は、1,000字以上1,500字程度です。論文字数は、文字が記載されている行ごとに20字として数えます。なお、論文字数が1,000字に満たない場合は採点されないことがあります。
- 5. 解答に当たっては、解答用紙の表紙に記載された**注意**をよく読んでくだ さい。
- 6. 下書き等は、この冊子の余白を利用してください。
- 7. この冊子は持ち帰ることができますが、**解答用紙は絶対に持ち帰らない** でください。
- 8. 係員による試験開始の指示の後、**乱丁・落丁等がないことを確認した上で**、**解答を始めてください**。

## 問題

人手不足が深刻化する中、柔軟で多様な働き方や安心して働ける環境づくりなど、誰もが活躍できる社会を実現していくため都が取り組むべきことは何か、あなたの考えを述べよ。